

## Entrevista a José Manuel Hesse, ingeniero aeronáutico por la UPM.

José Manuel Hesse es ingeniero aeronáutico por la Universidad Politécnica de Madrid (1980). Además, ha cursado los estudios del Programa de Dirección General (PDG) del IESE.

En la actualidad se encuentra como Director de Operaciones de Isdefe.

Desde el año 2009 al 2012 fue Director de Medio Ambiente de Aena Aeropuertos. Entre los años 2006 a 2009 fue Director de Planificación de Infraestructuras. Del 2001 a 2006 fue Director del Plan Barajas con la responsabilidad de coordinar, integrar e inspeccionar los diferentes proyectos que componían la Ampliación del Aeropuerto de Madrid/Barajas. De 1998 a 2001 fue Director de dicho aeropuerto. Con anterioridad trabajó para diferentes empresas españolas. Profesor de la ETSIA desde 1981 hasta 2000. Su experiencia como docente es la siguiente: E.T.S.I. Aeronáuticos, desde 1982 hasta 2001. Profesor Asociado del Departamento de Infraestructura, Sistemas Aeroespaciales y Aeropuertos de la Unidad Docente de Aeropuertos.

Conferencias y Publicaciones: ha sido ponente en más de cincuenta conferencias y autor de diversos artículos relacionados con los aeropuertos y los sistemas de transporte aéreo.

### BIODATOS



Nombre: José Manuel Hesse

Edad: 63 años

Formación: ingeniero aeronáutico por la UPM.

Empresa: Isdefe

Experiencia previa: gestión de Aeropuertos y proyectos aeroportuarios.

Le gusta: todo lo que vuela y los aeropuertos.

Una frase: No hay nada que no se pueda lograr con un buen equipo.

**1.- José Manuel, empezamos por la pregunta habitual, ¿por qué estudiaste Ingeniería Aeronáutica?**

Quizá la respuesta sea también la habitual, siempre, desde niño, me ha atraído el tema de “los aviones”. Recuerdo que como premio mis padres solían llevarme a merendar y ver aviones en la terraza del Aeropuerto de Barajas. Cuando termine el bachillerato no tenía dudas, o piloto o ingeniero aeronáutico, finalmente decidí ser ingeniero.

**2.- ¿Nos podrías contar más detalladamente tu experiencia profesional?**

Mi primer trabajo me lo facilitó una de las personas que más he apreciado, el Catedrático de Aeropuertos Luis Marquina. Empecé siendo profesor asociado para llevar los Proyectos Fin de Carrera de Aeropuertos (en la Escuela estuve finalmente 19 años de profesor). Simultaneando la actividad docente trabajé en SENER como ingeniero de sistemas, participando en un interesante proyecto para el Ejército del Aire donde tuve la suerte de trabajar con dos ingenieros aeronáuticos de los que aprendí mucho: Ricardo Rebollo y Luis Vázquez.

En 1990 entré en Isdefe para trabajar en un proyecto de asistencia técnica a Aena, encargándome de diferentes actividades, aunque de la que me acuerdo con mayor cariño fue de los primeros trabajos que se hacían en relación con la navegación por satélite. En 1997 me nombraron Director de la Dirección de Transportes, pasando a encargarme de todas las actividades “civiles” de Isdefe.

A finales de 1998 entré en Aena como Director del Aeropuerto de Barajas, empresa en la permanecí hasta finales de 2012 y en la que he tenido la satisfacción de trabajar en actividades realmente atractivas e irrepetibles para un ingeniero aeronáutico de aeropuertos: Dirección del Aeropuerto de Barajas, Director del Plan Barajas, Director de Planificación y Director de Medioambiente. Sin duda alguna tengo mucho que agradecer a Aena y a todos mis compañeros durante estos casi catorce años en los que hemos vivido juntos muchas “fantásticas experiencias”, no exentas de mucha tensión en algunos casos.

Finalmente en 2012 volví a Isdefe, ocupándome de la Dirección de Operaciones.

**3.- ¿Cuáles son los mayores retos a los que se enfrenta Isdefe, tu empresa actual? ¿Qué destacarías de vuestros progresos en los últimos años?**

Evidentemente no puedo hablar en nombre de Isdefe, pero sí desde mi posición de Director de Operaciones. Nuestro principal reto es seguir siendo útiles a nuestro propietario, el Ministerio de Defensa, y a la AGE en general. Para ello tenemos que perseverar en garantizar que nuestro personal tenga el conocimiento más actualizado posible en relación con las tecnologías emergentes y en aquellas áreas de conocimiento que se nos requiera, lo que permitirá seguir prestando un apoyo independiente, libre de todo tipo de intereses, a la toma de decisiones y al sostenimiento de nuestros ejércitos y evitando entrar en competencia con la industria.

#### **4.- ¿Qué te parece el éxito que ha tenido Aena en su salida a bolsa?**

Aena es una compañía sólida bien gestionada, con un alto nivel profesional que tuvo hasta 2007 un crecimiento sostenido muy importante, frenado por efecto de la crisis, pero que no cabía ninguna duda de que el tráfico volvería a recuperarse pasado el efecto de la crisis por la importancia del turismo y el papel que juega España en el contexto mundial a todos los niveles.

Por otro lado, la importante inversión en infraestructura realizada garantizaba tener la posibilidad de atender al crecimiento previsible del tráfico, como así ha sido, sin tener que realizar nuevas inversiones muy costosas en el plazo de ejecución (no sólo en dinero).

Estos dos hechos son suficientes para justificar el éxito de la salida a bolsa de Aena, éxito del que me alegro especialmente, porque pone en valor a Aena como empresa con un gran potencial de futuro.

#### **5.- ¿Cuáles crees que son los puntos fuertes de las infraestructuras aeroportuarias en España? ¿Y los puntos débiles?**

Como he comentado antes, el gran punto fuerte es la importante capacidad aeroportuaria y de espacio aéreo de que se dispone. Es cierto que algunos aeropuertos pudieran estar sobredimensionados, pero esto no es así en ningún modo en los grandes aeropuertos de la red y que suponen entorno al 75% del total del tráfico total de Aena.

Desde mi punto de vista, los puntos débiles corresponden a factores exógenos a Aena, como la tensión territorial y la presión medioambiental interesada.

#### **6.- ¿Qué podrías destacar de tu etapa como Director del Plan Barajas?**

Aunque de mi etapa como Director de Barajas me gusta todo, incluso los muchos días de gran tensión que tuve que pasar, sin duda lo de lo que más orgulloso me siento es de haber podido tener la oportunidad de trabajar con un gran grupo de profesionales que merecen mi admiración y respeto. Gracias a la colaboración de todos y a la capacidad de trabajar en equipo y de abordar los problemas con el ánimo de resolverlos, pudimos hacer frente a situaciones muy difíciles y salir airoso ganándonos el respeto de todos los que, desde otras empresas, hacen que el aeropuerto cumpla su misión con éxito.

#### **7.- También perteneces a la SAE, ¿nos podrías contar algo más de las actividades que desarrolláis dentro de la SAE?**

La SAE ha nacido con el objetivo de ser un lugar de encuentro de todos los que se sientan atraídos por la aeronáutica, con independencia de la profesión que tengan y con la misión "quijotesca" de potenciar la cultura aeronáutica, sobre todo entre nuestros jóvenes.

En un futuro la SAE quiere ser el equivalente en España a la Royal Aeronautical Society, buscando para ello el ir consolidando su prestigio, para lo que hará falta, sin duda, unos cuantos años.

**8.- ¿Cuáles crees que son las mayores demandas de los ingenieros aeronáuticos en la actualidad?**

Yo creo que el ingeniero aeronáutico quiere estar informado, tanto desde el punto de vista de la evolución tecnológica en los diferentes sectores, como de la estrategia industrial de nuestro país.

**9.- ¿Qué crees que podría aportar el Colegio como valor añadido a su trabajo profesional?**

El colegio, sin duda, es el mejor foro para que los ingenieros puedan intercambiar conocimientos y opiniones sirviendo de catalizador para desencadenar este tipo de intercambios, para ello debe estar muy activo para proponer debates y charlas educativas de alto nivel sobre temas de actualidad, tanto en el campo tecnológico como en el del debate social.

**10.- Por último, y como colegiado ¿qué servicio te gustaría que diera el Colegio que ahora no esté dando?**

Yo lo que ahora le pido al Colegio es que trabaje con ahínco en recuperar el prestigio que, desde mi punto de vista, ha ido perdiendo en los últimos años.

Yo creo que el mejor servicio que ahora el Colegio puede dar a sus colegiados es el de ser el referente de sus intereses, con la garantía de que su gestión se hace con la máxima transparencia, imparcialidad y profesionalidad.